Что обсуждал страховой рынок на прошлой неделе

Прошедшая неделя на страховом рынке прошла под знаком подготовки к главному отраслевому событию осени — «Форуму лидеров страхового рынка», а также под знаком болезненного разрыва отношений между крупным маркетплейсом и страховщиком.

Давление на моторные виды: РСА предупреждает о кризисе убыточности

Российский союз автостраховщиков (РСА) бьет тревогу на фоне опережающего роста выплат. По итогам I квартала 2026 года уровень выплат по ОСАГО достиг 81%. Ситуацию усугубляет введение новых справочников стоимости запчастей (с 19 сентября), которые добавили к стоимости ремонта еще 8–10%.

На пресс-конференции в МИЦ «Известия» президент РСА Евгений Уфимцев и начальник управления методологии урегулирования убытков Екатерина Гринева обозначили ключевые болевые точки:

Лимиты по жизни: Рынок ждет законодательного повышения лимита ответственности за вред жизни и здоровью с 500 тыс. до 2 млн руб.

Сверхлимитные выплаты: Гринева предложила законодательно ограничить выплаты сверх лимита ОСАГО, которые суды назначают в кратном размере, стимулируя деятельность недобросовестных посредников.

Проблема износа: В 10% случаев лимита в 400 тыс. руб. не хватает на полноценный ремонт, что вынуждает использовать б/у запчасти.

Ozon и «Ингосстрах» свернули партнерство

12 октября стало известно, что Ozon и СПАО «Ингосстрах» приняли решение о прекращении совместной программы страхования товаров продавцов. Как сообщили «Интерфаксу» в страховой компании, полисы, оформленные ранее, продолжат действовать до конца суток 12 октября, однако с 13 октября функционал оформления новых страховок в личном кабинете продавцов был отключен. Этот шаг может существенно перекроить ландшафт e-commerce страхования, лишив маркетплейс одного из крупнейших партнеров и заставив продавцов искать альтернативные способы защиты грузов.

Форум InsFuture 2026: повестка на выживание

На неделе завершилась активная фаза подготовки к 12-му ежегодному Форуму лидеров страхового рынка (пройдет 29 октября). Ключевой темой заявлена «Устойчивость и маржинальность в страховании 2026–2027».

В центре внимания регуляторов и топ-менеджмента (Банк России, ВСС, Минфин) окажутся:

Запуск гарантийного фонда по страхованию жизни (взносы до 0,2% расчетной базы, первый период — I квартал 2027 года).

Экономика продаж: Дискуссия о том, как сохранить маржинальность при росте убыточности. В фокусе — переход к модели «продукт как сервис» и отказ от демпинга в пользу качественных цифровых каналов.

Трансформация ОСАГО: необходимость корректировки модели натурального возмещения и ограничение сверхлимитных судебных выплат.

Экономика ставок: поиск новых источников дохода в условиях снижения ключевой ставки, которая лишила страховщиков значительной части инвестиционного дохода.

Технологии: Обсуждение внедрения ИИ в андеррайтинге и урегулировании убытков. Эксперты отмечают, что искусственный интеллект становится не просто модным словом, а инструментом выживания в условиях дефицита кадров и роста мошенничества.

Банкострахование: Поиск новых точек роста в условиях, когда классический банковский канал перестает приносить прежнюю доходность.

Регуляторный горизонт

На фоне маркетинговых активностей регуляторный контур также не стоит на месте. С 1 января 2027 года стартует гарантийный фонд по страхованию жизни (взносы до 0,2% расчетной базы). Кроме того, на 19 сентября уже пришлись новые справочники РСА по ОСАГО, добавившие к стоимости ремонта еще 8–10%, что продолжает давить на комбинированный коэффициент убыточности моторных видов.

ДМС: инфляция диктует правила

В корпоративном блоке на первый план вышла медицинская инфляция. По оценкам аналитиков, рост цен на медуслуги на уровне 12–14% исчерпал ресурс простого повышения тарифов. Работодатели начали отвечать на это сокращением программ или переходом на франшизы. Страховщики, в свою очередь, вынуждены пересматривать составы партнерских клиник, оставляя только тех, кто готов к компромиссам по цене.

Технологии и кадры

Параллельно с регуляторными дискуссиями рынок продолжает цифровую трансформацию. По данным РСА, доля электронных полисов ОСАГО достигла 99,9%. Назначение Алексея Володина на пост и. о. гендиректора «ВТБ Страхования» (состоявшееся ранее) продолжает оказывать влияние на корпоративный блок, который в значительной степени перешел под управление «СОГАЗа», что меняет расстановку сил в банкостраховании.

Википедия страхования